

# 15<sup>e</sup> CONFÉRENCE DE L'ATLAS-AFMI



Événement coorganisé par  
Excelia Business School  
et IAE La Rochelle  
19-21 mai 2025



## MANAGEMENT INTERNATIONAL ET SOUVERAINETÉS

LA ROCHELLE



# APPEL À COMMUNICATIONS

La globalisation a mis à mal la souveraineté des Etats mais les successions des crises sanitaires et géopolitiques l'ont remise au cœur du débat. Les interdépendances entre les pays et la fragilité de la souveraineté économique de certains Etats ont été mises en évidence par la rapidité de la propagation de la pandémie du Covid-19. Ce débat a pris de l'ampleur avec les changements géopolitiques récents. En Europe, la guerre en Ukraine soulève des interrogations concernant la souveraineté énergétique ou alimentaire. Le conflit économique et politique entre les États-Unis et la Chine soulève des interrogations liées à la souveraineté numérique (Zuboff et al., 2019) ou technologique (March et Schieferdecker, 2023).

Louis Le Fur désigne la souveraineté comme « la qualité de l'Etat de n'être obligé ou déterminé que par sa propre volonté, dans les limites du principe supérieur du droit, et conformément au but collectif qu'il est appelé à réaliser » (Le Fur, 1896).

Cette définition souligne le rôle de l'Etat souverain qui agit en autodétermination mais qui doit, toutefois, accepter les règles du droit international coutumier ou conventionnel. La souveraineté s'exerce alors sur un territoire géographique clairement délimité mais cette vision monolithique est questionnée au quotidien par les bouleversements de l'environnement international.

Si la souveraineté raisonne avec les discours géopolitiques, elle fait, cependant, moins écho dans la recherche scientifique, et particulièrement dans le champ du management international. Pourtant les différentes formes de souveraineté ont un impact sur le management international à différents niveaux. La pandémie du Covid-19 a fortement perturbé les chaînes de valeur globales et le commerce international de marchandises. Ces tensions sur les approvisionnements ont favorisé, par exemple, une prise de conscience mondiale du lien étroit entre le management de la logistique internationale et la souveraineté économique.

En Europe, le débat autour de la souveraineté énergétique impose un arbitrage entre le développement des énergies renouvelables et le pouvoir d'achat des ménages (Wetzel et al., 2023). En Chine ou aux Etats-Unis, le libre choix des consommateurs est remis en cause par l'hégémonie de l'Etat ou des géants du net, qui entravent ainsi la souveraineté individuelle. Les souverainetés sont ainsi un thème porteur d'enjeux multiples pour le management international. En mettant cette thématique des souverainetés à l'agenda de la 15ème Conférence d'Atlas-AFMI, nous appelons les enseignants-chercheurs spécialisés en management mais également en économie ou en relations internationales à réfléchir à la connexion entre le management international et les différentes formes de souveraineté.

# BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE

- Arikan, I., & Shenkar, O. (2022). Neglected elements: What we should cover more of in international business research. *Journal of International Business Studies*, 53(7): 1484-1507.
- Beugelsdijk, S., & Luo, Y. (2024). The politicized nature of international business. *Journal of International Business Studies*, 55, 281-284.
- Floridi, L. (2020). The fight for digital sovereignty: What it is, and why it matters, especially for the EU. *Philosophy & technology*, 33, 369-378.
- Godsell, D., Lel, U., & Miller, D. (2023). U.S. national security and de-globalization. *Journal of International Business Studies*. 54(8): 1471-1494.
- Han, X., Lukoianove, T., Zhao, S., & Liu, X. (2024). International relations in international business research: A review and research agenda. *Journal of Business Research*, 174.
- Le Fur, L. (1896). *État fédéral et confédération d'états*, Marchal et Billard.
- March, C., & Schieferdecker, I. (2023). Technological sovereignty as ability, not autarky. *International Studies Review*, 25(2), viad012.
- Wetzel, M., Gils, H. C., & Bertsch, V. (2023). Green energy carriers and energy sovereignty in a climate neutral European energy system. *Renewable Energy*, 210, 591-603.
- Zuboff, S. (2019). *The Age of Surveillance Capitalism: The Fight for a Human Future at the New Frontier of Power*, 540 p.

# ATELIERS THÉMATIQUES

## 1. Management international en contexte africain

Suzanne Apitsa, Emmanuel Kamdem & Eric Milliot

## 2. Entrepreneuriat international et internationalisation des PME

Hamadou Babacar, Ghassen Bouslama & François Goxe

## 3. Modes d'entrée à l'international

Foued Cheriet & Laure Dikmen

## 4. Finance à l'international

Ludivine Chalенçon & Sophie Nivoix

## 5. Management international responsable

Hervé Cheillan, Philippe Very & Marion Vieu

## 6. Faire face aux crises, aux menaces et aux dérèglements croissants de l'environnement international

Kaouther Boubaya & Olivier Furrer

## 7. Innovation, digitalisation et internationalisation

Hela Chebbi, Fadia Korbi & Marion Neukam

## 8. Stratégie et organisation des firmes multinationales

Hanane Beddi & Jacques Jaussaud

## 9. Management interculturel et GRH internationale

Anne Bartel-Radic & Fabienne Munch

## 10. Internationalisation et souverainetés

Wafa Bouaynaya & Guillaume Delalieux

### Atelier Doctoral

Anne Bartel-Radic & Frédéric Prevot

### Atelier Etudes de Cas

Noémie Dominguez & Caroline Minialai

# DATES & INFOS

## DATES À RETENIR

- 13 janvier 2025 : date butoir de soumission des communications, des projets doctoraux et des cas pédagogiques (texte intégral)
- 17 février 2025 : envoi des évaluations et des décisions aux auteurs
- 3 mars 2025 : envoi par les auteurs des versions définitives des communications retenues
- 19 mai 2025 : atelier doctoral et atelier cas d'Atlas-AFMI, à l'IAE de La Rochelle
- 20 et 21 mai 2025 : conférence annuelle d'Atlas-AFMI

## PUBLICATIONS POSSIBLES

Une sélection de communications fera l'objet d'un dossier thématique de la revue **Management International** (FNEGE, rang 2).

Un ouvrage collectif sur le thème de la conférence sera publié chez **Vuibert** (collection Atlas-AFMI). L'ouvrage pourra, ensuite, être soumis à un éditeur anglo-saxon.

Les cas pédagogiques pourront être proposés pour **le prix Atlas AFMI 2025 du meilleur cas en management international** et les cas de qualité pourront recevoir **la labellisation Atlas-AFMI** (organisée en coopération avec la CCMP, Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques).

## MODALITÉS DE DÉPÔT

Pour déposer une communication, un projet doctoral ou une étude de cas rendez-vous sur : [atlas-afmi.fr](http://atlas-afmi.fr)

Les propositions de communication doivent respecter le format de la revue Management International ([managementinternational.ca](http://managementinternational.ca))

# COMITÉ D'ORGANISATION



**Wafa BOUAYNAYA**

bouaynayaw@excelia-group.com



**Majdi KARMANI**

karmanim@excelia-group.com



**Amir HASNAOUI**

hasnaouia@excelia-group.com



**Jean-Francois BERTHEVAS**

jean-francois.berthevas@univ-lr.fr



**Guillaume DELALIEUX**

guillaume.delalieux@univ-lr.fr



## PÔLE NOUVELLE-AQUITAINE

Campus La Rochelle (siège social) :  
102 rue de Coureilles  
Les Minimes  
17000 La Rochelle



[excelia-group.com](https://www.excelia-group.com) | [atlas-afmi.fr](https://www.atlas-afmi.fr)